

PONENCIA

“DESAFÍOS PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE: NUEVAS TENDENCIAS MUNDIALES PROSPECTIVA E INNOVACIÓN”



PATRICIO A. OPORTUS ROMERO (CHILE)

Exposición: 21/04/2014

Debate: 22,23 y 24/04/2014

CONTENIDO

1. SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO
2. MEGATENDENCIAS MUNDIALES
3. PROSPECTIVA E INNOVACIÓN
4. REGIÓN ALyC: *Visión actual y futura*
5. REFLEXIONES Y PROPUESTAS
6. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO

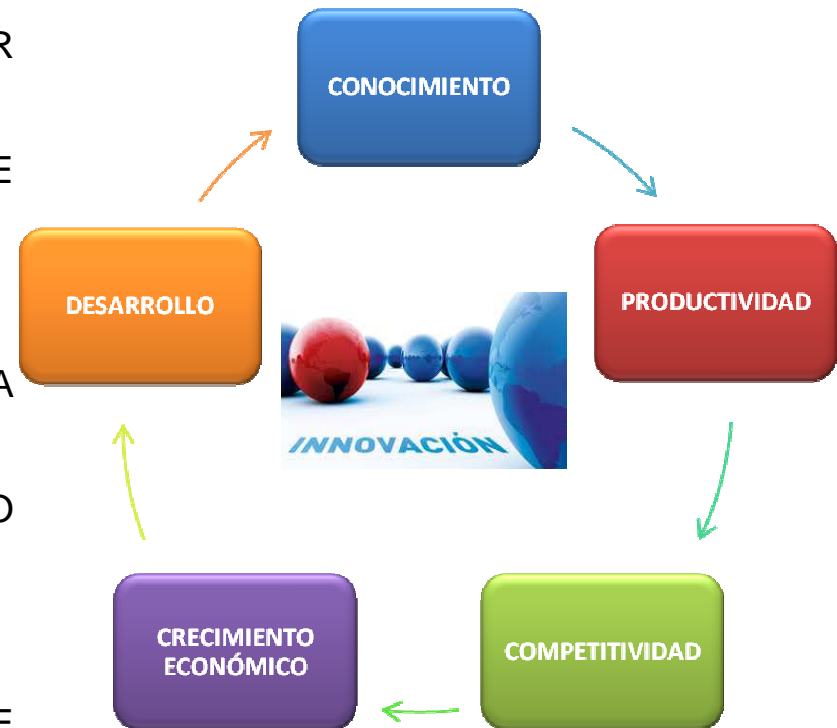


SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO

LA SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO, ESTÁ CARACTERIZADA POR:

- ✓ UN CRECIENTE DESPLAZAMIENTO DEL PODER HACIA EL (LA) USUARIO(A)
- ✓ GLOBALIZACIÓN ECONÓMICA Y DESREGULACIÓN DE LOS MERCADOS
- ✓ REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA SIN PRECEDENTES
- ✓ VALOR DEL CONOCIMIENTO, LA INFORMACIÓN Y LA INNOVACIÓN
- ✓ SURGIMIENTO DE UN NUEVO ORDEN ECONÓMICO MUNDIAL
- ✓ ENTORNO IMPREDECIBLE y COMPLEJO
- ✓ CAPITAL HUMANO CON ALTO NIVEL DE COMPETENCIAS

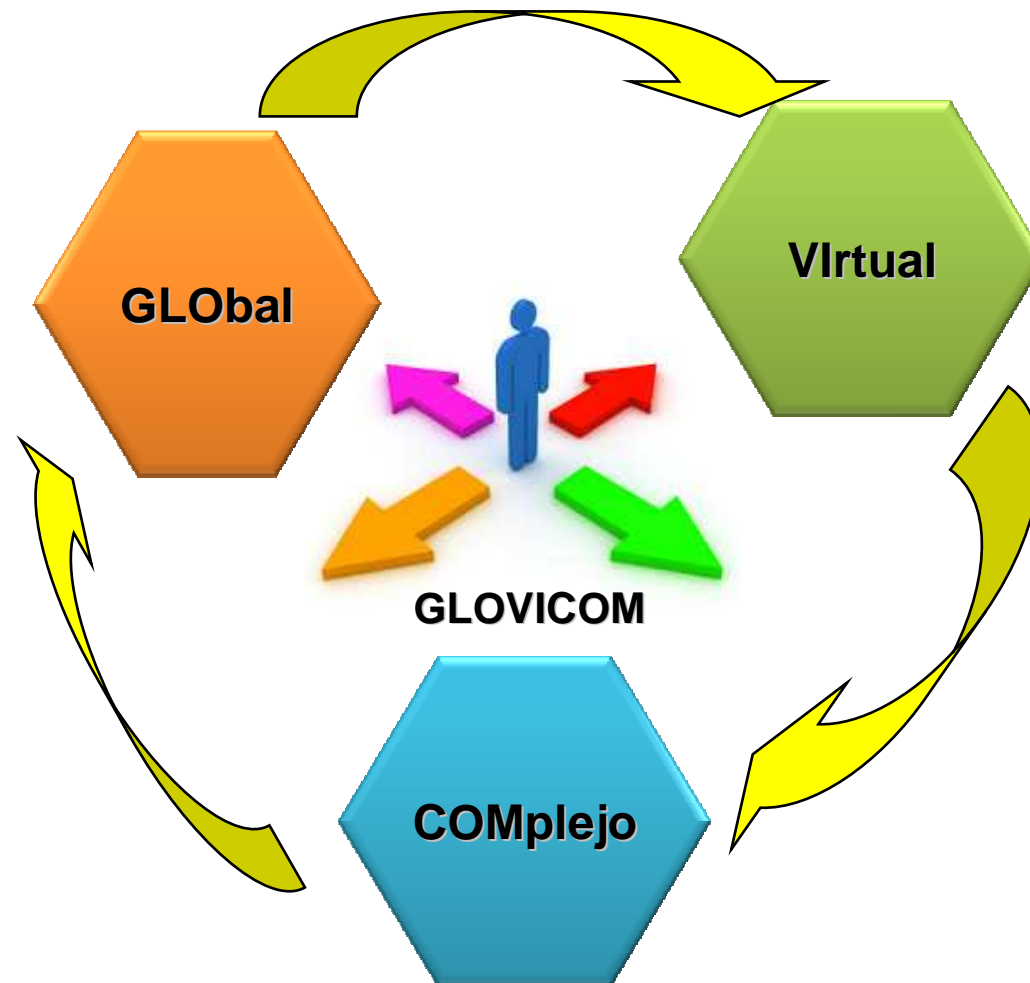
REFLEXIÓN: Estamos asistiendo a un vertiginoso cambio de época, cuya punta de lanza será, el desarrollo exponencial de la BIOTECNOLOGÍA, la NANOTECNOLOGÍA, las TIC, la BIOELECTRÓNICA, la EXPLORACIÓN ESPACIAL y SUBMARINA, entre otras temáticas de alta connotación



Fuente: Patricio Oportus Romero, 2012



SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO



SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO

INCERTIDUMBRE, TURBULENCIA Y COMPLEJIDAD



Las circunstancias que imperan en la era actual, motivan y por ende, instan al Ser Humano, el poder imaginar y crear sistemas y modelos, que respondan al real estado de los diversos fenómenos que se presentan en un contexto globalizador. La cual es identificada, por la incertidumbre, la turbulencia y la complejidad; no sólo dada por el alto número de variables que intervienen; sino también, por los contextos en que dichas variables se interrelacionan, en un escenario marcado por la ruptura y el quiebre. La innovación es precisamente, una manera efectiva construir potenciales futuros...

SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO



NUEVA ECONOMÍA:

Evolución de una economía, la cual está basada en la industria, el comercio y la fabricación; para dar paso a una economía sustentada fundamentalmente en el CONOCIMIENTO



Lo anteriormente señalado, es vital para el logro de una adecuada producción, productividad y competitividad

Esto ha sido posible, gracias al desarrollo de la tecnología y los procesos de la globalización

SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO



NUEVO ORDEN ECONÓMICO INTERNACIONAL:

Da cuenta de un intenso proceso de globalización e internacionalización, de los países, en la economía global.

También hace mención, sobre esta materia, el análisis y propuestas constructivas que formulan los organismos Internacionales

SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO



TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN (TIC):

Las TIC, son un conjunto de tecnologías desarrolladas por el ser humano, permitiéndole gestionar, procesar, almacenar, transmitir recuperar y presentar información; con la finalidad de enviarla a diversos lugares del planeta en tiempo real



El uso de las TIC y sus potenciales aplicaciones, son múltiples. Un ejemplo ilustrativo de ello, es precisamente la formación en línea, la virtualidad y las deslocalización; lo que ciertamente favorece conciliar el trabajo y los procesos de enseñanza aprendizaje; traduciéndose en mejoras en términos de productividad y competitividad individual-sistémica

SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO



ROBÓTICA:

Rama de la tecnología, que aborda el diseño, la construcción, la disposición estructural, la manufactura y la aplicación de máquinas, capaces de realizar múltiples tareas que lleva a cabo el ser humano

Los usos, están presentes en diversas aplicaciones, tales como: medicina, minería, industria, seguridad, etc.

SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO



CIENCIA Y TECNOLOGÍA:

La tecnología, utiliza el método científico, abarcando un saber sistematizado. En su accionar, se ocupa desde la perspectiva práctica y conceptual, de incorporar el hacer técnico y teórico



La humanidad avanza a pasos impredecibles en todos los campos del conocimiento. En la medida que los tomadores de decisiones, incentiven una mayor inversión de recursos en I+D+I y en la ciencia...obviamente, se estarán dando pasos significativos hacia una sociedad más empoderada, en el logro de sus objetivos; cuyas implicancias representan un amplio abanico de oportunidades

SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO



CAMBIO SOCIAL:

Un cambio social, es visualizado, estudiado y comprendido, como una alteración apreciable de las estructuras sociales y por ende, las potenciales consecuencias y manifestaciones de esas estructuras, están ligadas a las normas, símbolos, valores y productos de las mismas



E-MARKETING:

Es la utilización de internet para el marketing directo, con el norte de establecer una relación con los potenciales clientes a fin de fidelizarlos (lealtad incondicional)

SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO



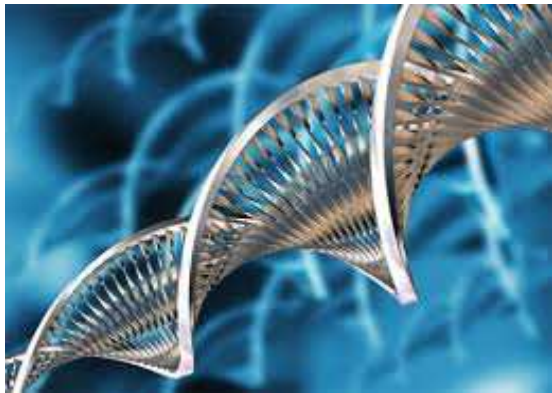
APRENDIZAJES:

La energía, deberá estar focalizada en:

- Poseer un pensamiento crítico y holístico
- Aceptar el nuevo entorno de incertidumbre
- Asumir riesgos
- Creatividad intelectual
- Alfabetización en medios de comunicación
- Aprendizajes autónomos (presenciales y on line)
- Destrezas corporativas e interpersonales
- Responsabilidad Social Empresarial(RSE)
- Lectura hipertextual
- Estudio de la complejidad
- Análisis multicriterio
- Cultura de redes y otros



SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO



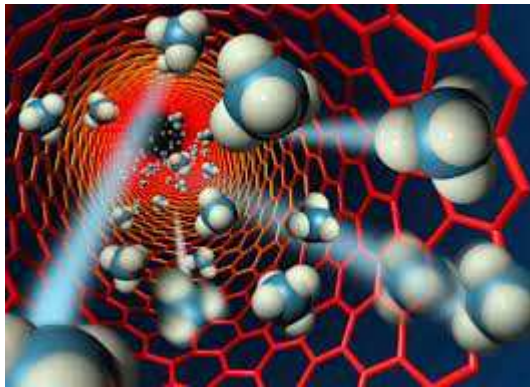
BIOTECNOLOGÍA:

La biotecnología, en un área multidisciplinaria que se fundamenta en la tecnología; la cual estudia y aprovecha los mecanismos e interacciones biológicas de los seres vivos, en especial los unicelulares



El campo de aplicación de la biotecnología, está presente en la minería, agricultura, farmacia, ciencia de los alimentos, bioquímica, genética, ecología, agronomía, ingeniería, física, medicina, etc.

SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO



NANOTECNOLOGÍA:

Es el campo de las ciencias aplicadas, dedicadas al control y manipulación de la materia a una escala inferior al micrómetro, es decir, nivel de moléculas y átomos (nano-materiales)



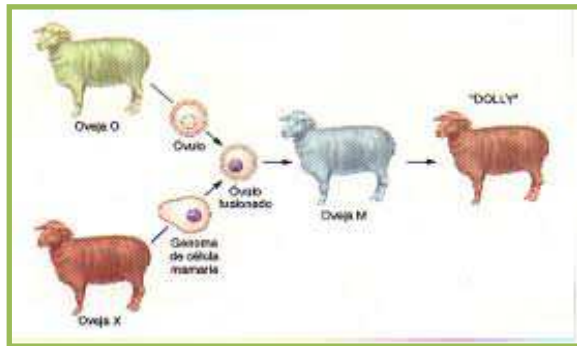
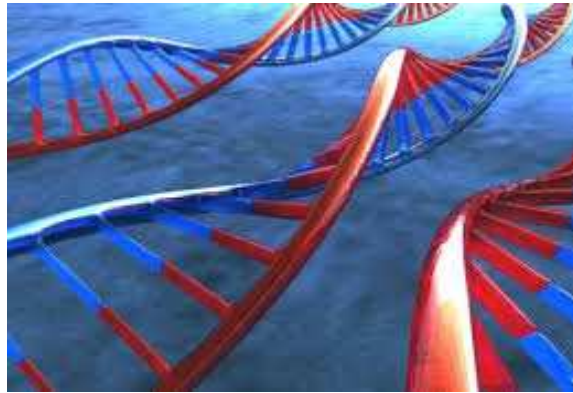
Aplicaciones potenciales en:

La energía solar

Las nano-partículas

Agricultura, medicina, etc.

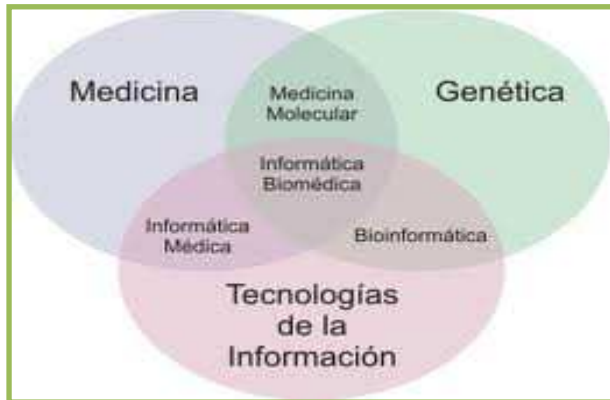
SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO



INGENIERÍA GENÉTICA:

Conjunto de metodologías que permiten la transferencia de ADN de un organismo a otro; lo que abre espacios para la creación de nuevas especies, la corrección de defectos genéticos (mutaciones) y la fabricación de numerosos compuestos -sustancias útiles- para el hombre

SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO



INVESTIGACIONES AVANZADAS EN:

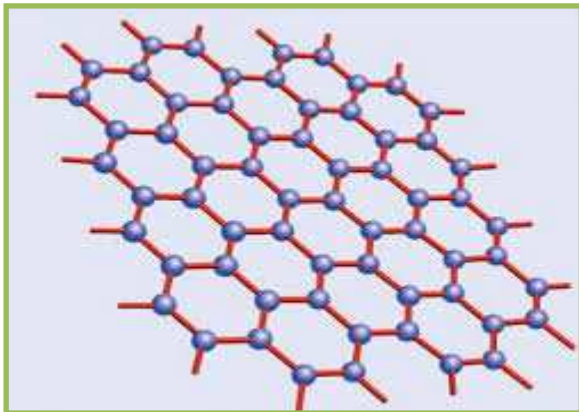
- **Biónica:** Sistemas artificiales diseñados para reemplazar partes perdidas del cuerpo humano
- **Cognitrónica:** Conectar el cerebro a una computadora
- **Genotipia:** Aislamiento de genes, que tienen que ver con enfermedades y amenazas físicas, gran apuesta a una mayor longevidad
- **Genómica:** Estudio del material genético completo, incluso los genes y sus funciones, en un organismo
- **Nucleónica cuántica:** Fuente portátil, segura y no contaminante de poder nuclear. Desarrollo espectacular de la fusión nuclear

SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO



NUEVOS MATERIALES:

Ejemplos muy llamativos, pueden ser observados en los materiales plásticos con propiedades mecánicas superiores a los tradicionalmente conocidos (acero), poliestireno (alto impacto), fibras sintéticas que funcionan como conductores (fibra óptica), arenas silícicas altamente refractarias y super-conductores, etc.



El grafeno, es una sustancia formada por carbono puro, con propiedades muy destacadas; tales como: ALTA conductividad térmica, eléctrica, elasticidad, pureza y resistencia

SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO



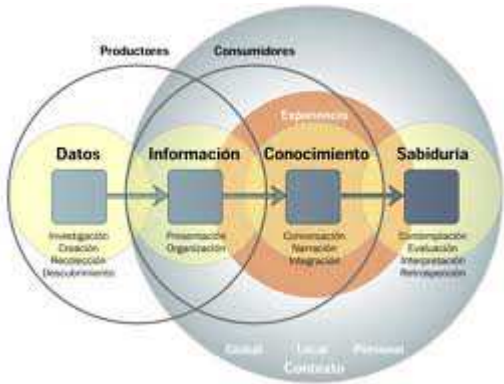
INNOVACIÓN:

Todas aquellas IDEAS, que tuvieron éxito y fueron implementadas como nuevos productos, servicios o procedimientos.

La búsqueda incansable, a través de investigaciones y nuevos conocimientos; siendo la vanguardia, la creatividad y el emprendimiento; fundamentales, para hacer prosperar a la humanidad.

Las empresas privadas, las universidades y por ende, los países (Gobiernos), DEBEN imperativamente, asignar mayores niveles presupuestarios, para emprender vigorosamente la investigación científica, como palanca estratégica, que favorece el crecimiento y el desarrollo

SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO



SABIDURÍA

COMPRENSIÓN

CONOCIMIENTO

INFORMACIÓN

DATOS



SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO



· CONECTIVIDAD GLOBAL... SISTEMA HIPERMEDIAAL...



SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO

CAMBIOS DE PARADIGMAS

La **Mundialización** no es nueva, pero la era actual tiene características distintivas

El **espacio** se reduce vertiginosamente, el **tiempo** se hace cada vez más breve y las fronteras desaparecen; vinculando la vida de la gente de manera más intensa e inmediata

LAS NUEVAS TENDENCIAS MUNDIALES



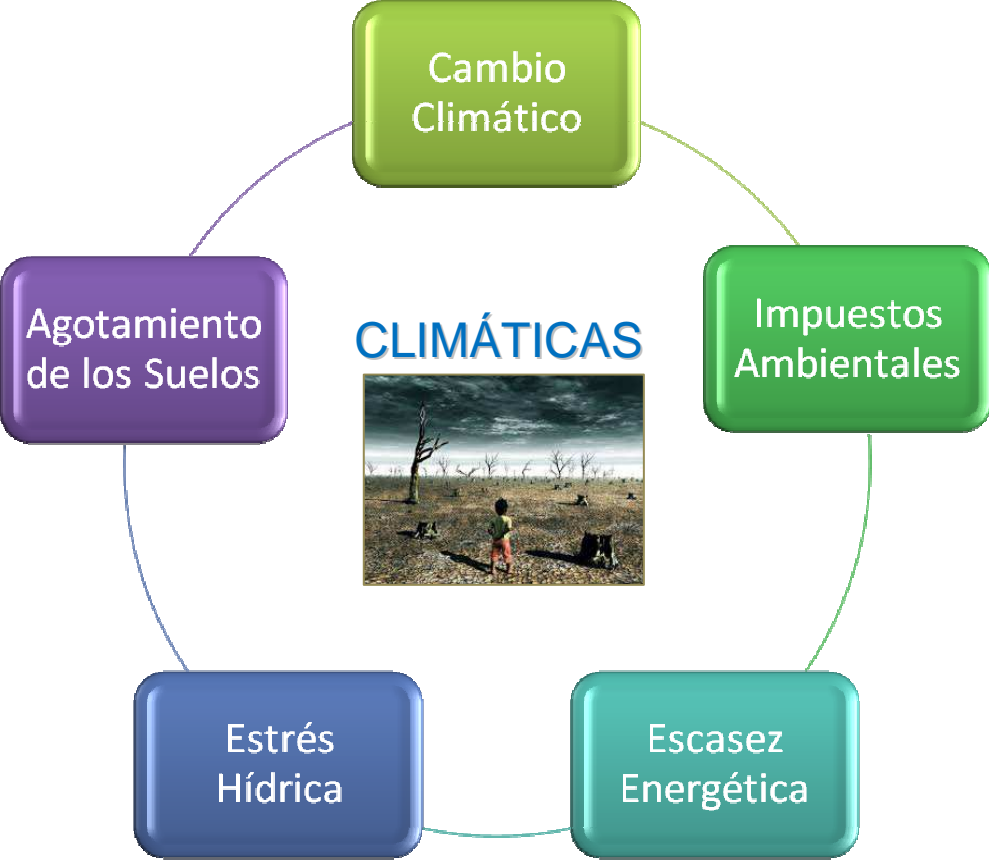
MEGATENDENCIAS MUNDIALES



MEGATENDENCIAS MUNDIALES



MEGATENDENCIAS MUNDIALES



MEGATENDENCIAS MUNDIALES

EL DISEÑO Y APLICACIÓN DE MODELOS CLIMÁTICOS...IMPERATIVO PARA LA HUMANIDAD



Las investigaciones científicas, indican claramente:

- Un aumento de la temperatura media
- Un aumento del nivel del mar
- Variaciones pluviométricas



MEGATENDENCIAS MUNDIALES



Fuente: Patricio Oportus Romero, 2014



MEGATENDENCIAS MUNDIALES



MEGATENDENCIAS MUNDIALES



Fuente: Patricio Oportus Romero, 2014



MEGATENDENCIAS MUNDIALES



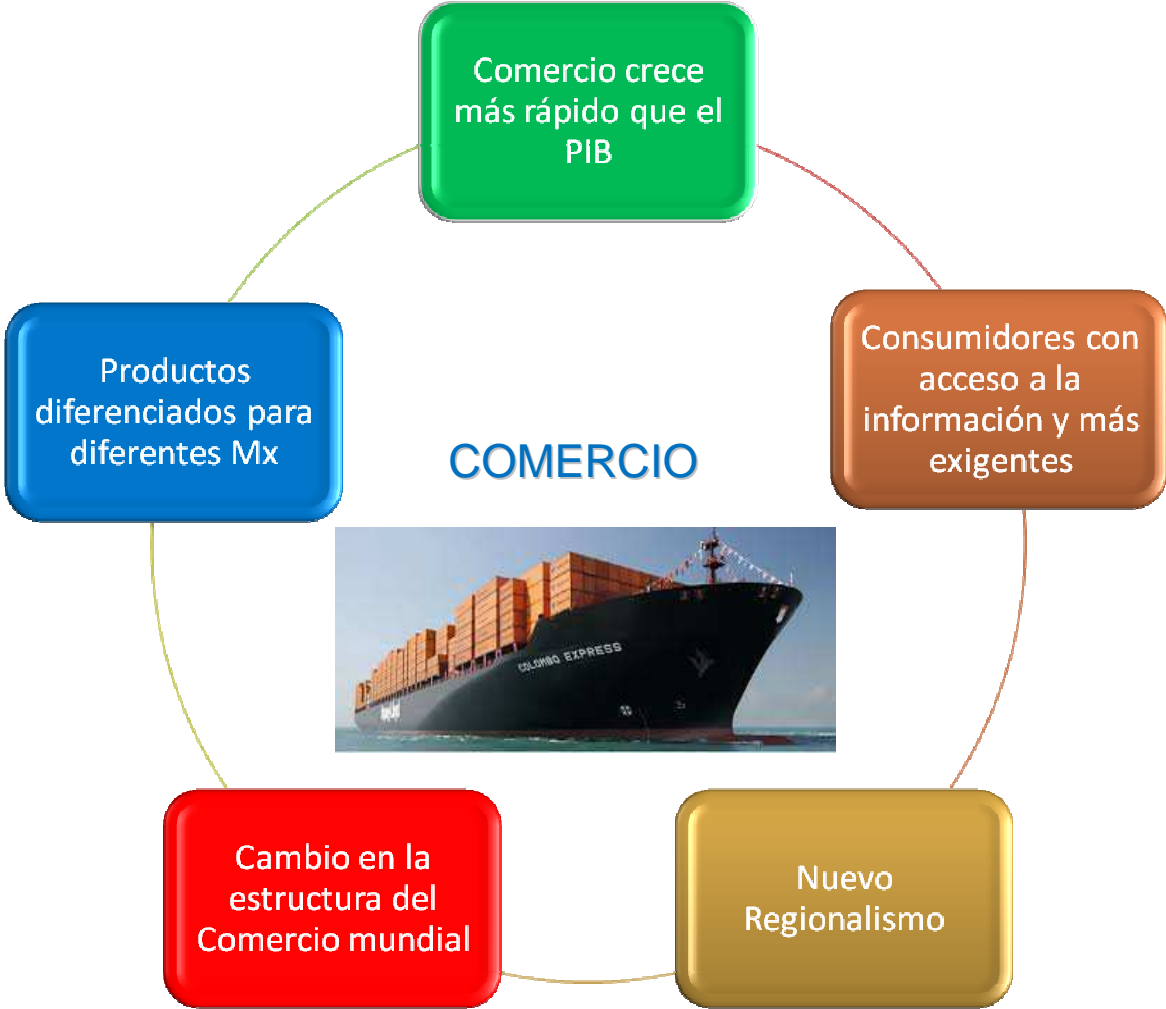
MEGATENDENCIAS MUNDIALES



MEGATENDENCIAS MUNDIALES



MEGATENDENCIAS MUNDIALES



Fuente: Patricio Oportus Romero, 2014



MEGATENDENCIAS MUNDIALES



Fuente: Patricio Oportus Romero, 2014 

PROSPECTIVA E INNOVACIÓN



PROSPECTIVA E INNOVACIÓN

Metodológicamente...el FUTURO puede ser abordado desde tres perspectivas

1. Pasado
2. Presente
3. Futuro



PROSPECTIVA E INNOVACIÓN

1. Usar el PASADO como Guía del futuro, validando la extrapolación

Se privilegian los métodos cuantitativos

- Econometría
- Series Estadísticas
- Proyecciones Nominales



TENDENCIAS

PROSPECTIVA E INNOVACIÓN

2. Usar el PRESENTE como guía del futuro, reconociendo que se encuentra en la mente de cada individuo

Se favorecen las ideas y deseos, acerca de lo que se quiere



PROPÓSITOS

PROSPECTIVA E INNOVACIÓN

3. Situándose en el FUTURO, lo que implica un proceso de imaginación del futuro en forma sistemática

Se apoya en:

La información cuantitativa y cualitativa, identificando los hechos portadores de futuro, que afectarán el futuro



EVENTOS

PROSPECTIVA E INNOVACIÓN

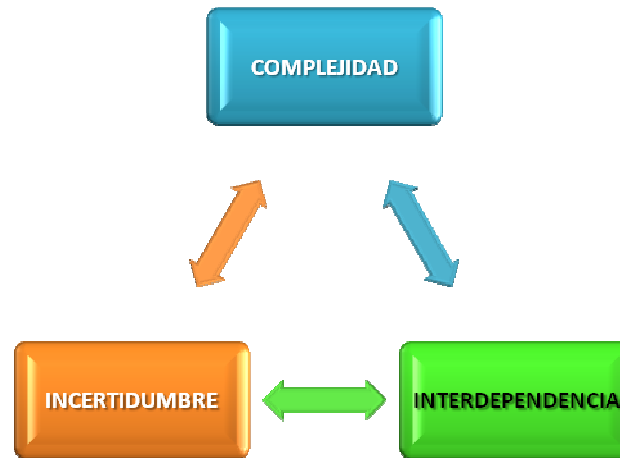
REFLEXIÓN:

El futuro NO es único e inalterable, tampoco es predecible

En un mundo de complejidad e incertidumbre, no tiene cabida el futuro como una prolongación lineal del pasado y el presente

La vertiginosidad de los cambios, requiere de una visión diferente acerca del mañana

Todo individuo puede influir en la gestación de su propio futuro

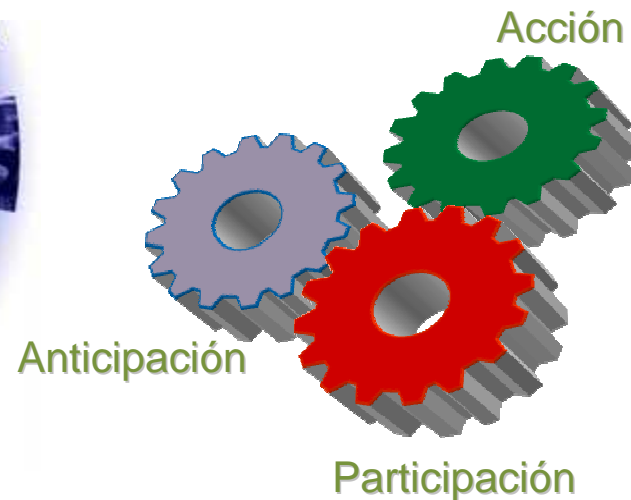


Fuente: Patricio Oportus Romero, 2014

PROSPECTIVA E INNOVACIÓN

La construcción de los futuros necesita del desarrollo del pensamiento prospectivo

El pensamiento prospectivo, radica en detenerse a reflexionar y construir el mañana, anticiparse a los cambios que vendrán, promoviendo un mejor futuro y ciertamente reducir la incertidumbre



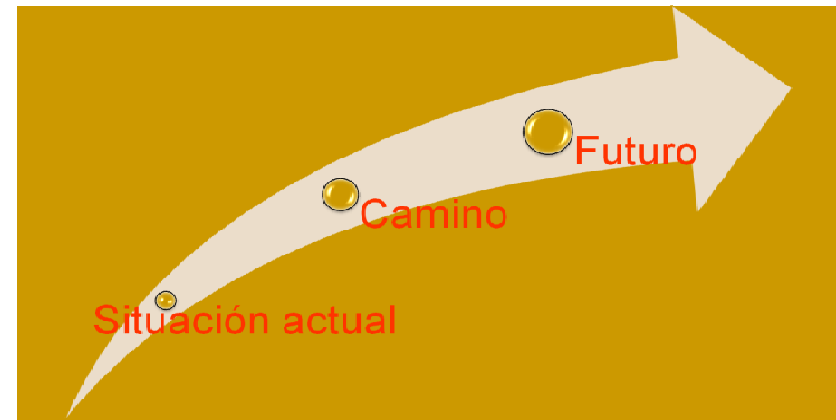
PROSPECTIVA E INNOVACIÓN

La Prospectiva, propicia visualizar anticipadamente los eventos portadores de futuros y convertirlos en áreas de oportunidades y desarrollos



PROSPECTIVA E INNOVACIÓN

- Favorece la estimulación para la imaginación
- Propicia la reducción de las incoherencias
- Facilita la creación de un lenguaje común
- Es proclive a la reflexión colectiva
- Permite la apropiación del presente y de los futuros



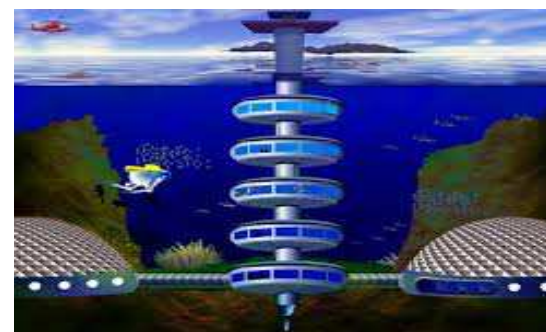
PROSPECTIVA E INNOVACIÓN

Los Métodos Prospectivos, son un instrumento de reflexión para la acción cuyos resultados (planteados en términos de escenarios posibles y probables), permiten racionalizar y apoyar la toma de decisiones (estrategias, políticas o planes de desarrollo)



PROSPECTIVA E INNOVACIÓN

INNOVACIÓN...OPORTUNIDADES PARA EL DESARROLLO DE LA HUMANIDAD



PROSPECTIVA E INNOVACIÓN

LA INNOVACIÓN: COMO FUENTE DE REFLEXIÓN DE FUTUROS Y PROCESOS DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA



PROSPECTIVA E INNOVACIÓN



La innovación, -en esencia-, es la aplicación de nuevas ideas, conceptos, productos, servicios y prácticas; a fin de maximizar la productividad, la competitividad, el crecimiento económico y el desarrollo de los países de la Región

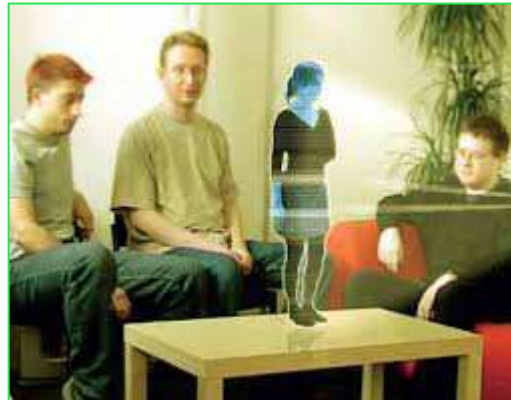
PROSPECTIVA E INNOVACIÓN



La actividad innovadora, es evidentemente una herramienta estratégica, que propicia espacios de diferenciación de productos y ciertamente, facilita el ingreso a nuevos mercados (UU: Usos y usuarios)

PROSPECTIVA E INNOVACIÓN

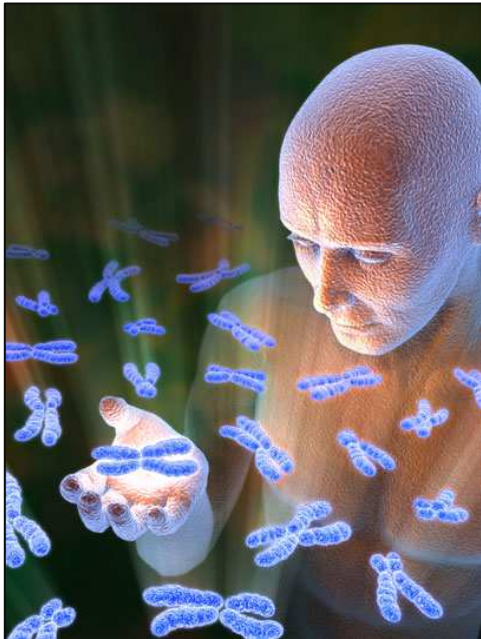
TELE-INMERSIÓN DESDE OFICINA REMOTA



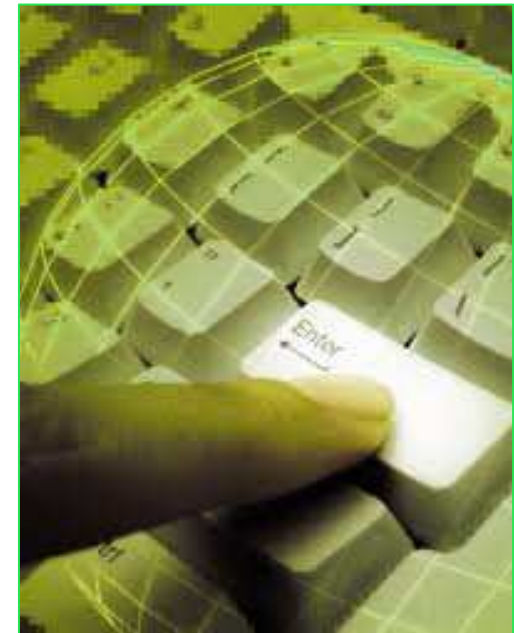
El entorno de los negocios en la actualidad, está precisamente enmarcado en la “economía del conocimiento”, la cual determina que la adopción de las TIC, sea fundamental para inducir mejoras en la competitividad de las organizaciones y los países de la Región

PROSPECTIVA E INNOVACIÓN

LA CULTURA DE LA INNOVACIÓN...POTENCIA EL DESARROLLO DE LOS SISTEMAS
VIGÍAS



TECNOLOGÍAS DISRUPTIVAS



PROSPECTIVA E INNOVACIÓN

DEMANDAS SOCIALES Y TIC

ATENDER LA DIVERSIDAD:
HETEROGENEIDAD Y MULTICULTURALIDAD



ATENDER LA MODERNIDAD:
GLOBALIZACIÓN Y LA SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO



INTEGRAR LAS TIC AL
PROCESO EDUCATIVO



REGIÓN ALyC: Visión actual y futura



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE: VISIÓN ACTUAL

PIB REGIONAL (2012): 5.707.819.000.000 US\$

POBLACION (2013): 616.645.000 habitantes

PIB a precios constantes (2012): 9.499 US\$/p.c

Tasa de crecimiento de la población (2010-2015): 1,1%

Tasa de participación en actividad económica (15 años y más, 2010): 65,7%

Tasa de pobreza (2012): 28,2 %

Tasa de Alfabetización de la población (15-24 años, 2011): 97,1%

Esperanza de vida (2010-2015): 75 años

Índice de Felicidad: 6.700 (valor fluctúa entre 0-10.000)

OBSERVACION:

Se requiere aunar mayores niveles de voluntad política y profundización de la gobernabilidad; para reducir gradualmente, los asimétricos niveles de desarrollo en los países de la Región.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE: VISIÓN FUTURA DESEADA

PIB REGIONAL (2024): 8.137.985.079.397 US\$

POBLACION (2024): 695.501.268 habitantes

PIB a precios constantes (2024): 11.700 US\$/p.c.

Tasa de participación en actividad económica (15 años y más, 2024): 67,7%

Tasa de pobreza(2024): 25,5 %

Tasa de alfabetización de la población (15-24 años, 2024): 98,1%

Esperanza de vida (2019-2024): 76,5 años

Índice de Felicidad: **7000** (escala fluctúa entre 0-10.000).

OBSERVACIÓN:

Con firme convicción y decisión, podemos:

- a) Lograr mayores niveles de FELICIDAD para los(as) habitantes de la Región
- b) Crecientes grados de integración Regional



REFLEXIONES Y PROPUESTAS PARA ALyC



REFLEXIONES Y PROPUESTAS PARA ALyC

**Incremento del efecto
invernadero**

**Destrucción de la capa de
ozono**

**La no preservación de la
Biodiversidad**

**La erosión, la desertización y
la destrucción de la selva**

LAS PROBLEMÁTICAS A RESOLVER EN EL SIGLO XXI



**La escasez de agua y de
suministro energético**

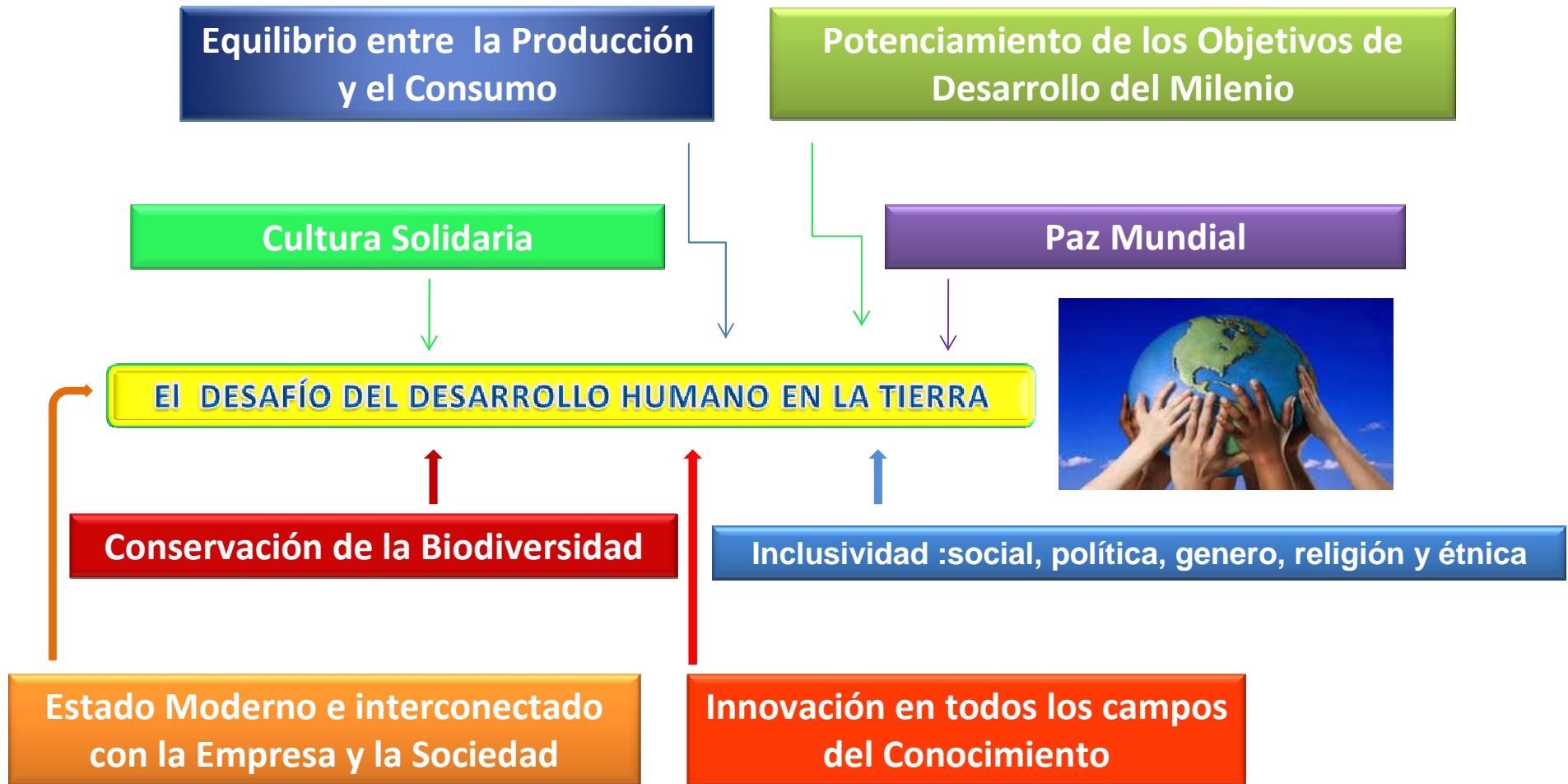
**La producción y el uso
inadecuado de los recursos**

**La superpoblación humana en
el siglo XXI**

**Las inequidades, brechas y falta de
oportunidades de diversa naturaleza**



REFLEXIONES Y PROPUESTAS PARA ALyC



REFLEXIONES Y PROPUESTAS PARA ALyC

CRISIS = *PELIGRO* + *OPORTUNIDAD*



REFLEXIONES Y PROPUESTAS PARA ALyC

VELOCIDAD DEL CAMBIO

-

+

NÚMERO DE
VARIABLES

-

ESTABLE

DINÁMICO

+

COMPLEJO

TURBULENCIA



REFLEXIONES Y PROPUESTAS PARA ALyC

El LÍDER del futuro, debe impulsar (1/2)...



REFLEXIONES Y PROPUESTAS PARA ALyC

El LÍDER del futuro, debe impulsar (2/2)...

Incorporar un liderazgo creativo

- Acepte el nuevo entorno de incertidumbre
- Asuma riesgos que rompan con modelos de negocio tradicionales
- Vaya más allá de los estilos de dirección “de eficacia probada”

Reinventar las relaciones con los clientes

- Respete a los clientes por encima de todo
- Utilice la comunicación en ambos sentidos para estar en sintonía con los clientes
- Beneficiarse de la explosión de la información

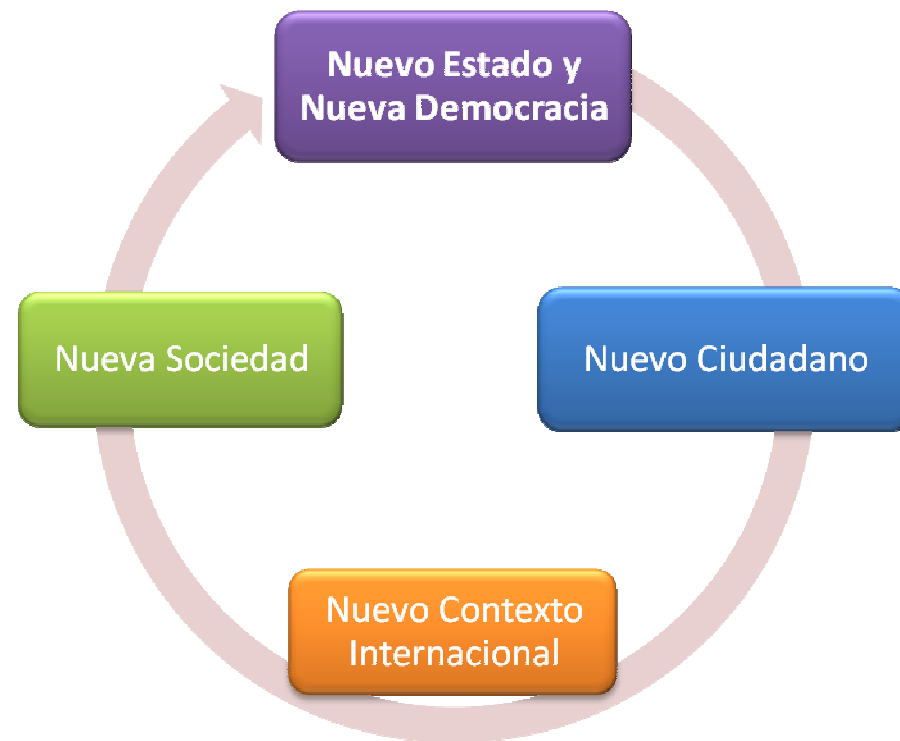
Desarrollar una destreza operativa

- Simplifique siempre que sea posible
- Administre la complejidad del sistema
- Promueva una mentalidad rápida y flexible
- Sea “glocal”

Fuente: IBM Global Business Services, The Global CEO Study 2010, “Liderar en la complejidad”

REFLEXIONES Y PROPUESTAS PARA ALyC

CAMBIO DE PARADIGMA: EL CONTEXTO GLOBAL Y MULTISISTÉMICO EN LA INCIDENCIA Y GENERACIÓN DE UN NUEVO ESTADO



REFLEXIONES Y PROPUESTAS PARA ALyC

Los países de la REGIÓN (ALyC), pueden y deben avanzar decidida y significativamente, en la consecución de los siguientes trece desafíos estratégicos (1/3):



1. Consolidar de la Democracia y la Gobernabilidad

2. Reducir de manera significativa, los actuales niveles de pobreza y brindar mayores oportunidades laborales

3. Focalizar la concreción de políticas públicas, con marcado acento en la inclusión social; disminuyendo progresivamente los alarmantes grados de inequidad en todas sus manifestaciones

4. Avanzar más decididamente, en el logro de los Objetivos del Desarrollo del Milenio (ODM)

5. Crear estrategias de crecimiento sostenibles, que transformen las ventajas comparativas en competitivas e impulsen la productividad, competitividad y el cambio del patrón de especialización; con énfasis en la agregación de valor de sus recursos naturales y la transformación productiva (desarrollo endógeno)



REFLEXIONES Y PROPUESTAS PARA ALyC

Los países de la REGIÓN (ALyC), pueden y deben avanzar decidida y significativamente, en la consecución de los siguientes trece desafíos estratégicos (1/3):

6. Priorizar de manera especial, la estrategia de competitividad de la Región:

a) La comercialización de las materias primas debe ser con mayor valor agregado,

b) No depender exclusivamente de los países desarrollados y sus ciclos económicos, poner el foco en las economías emergentes y

c) Generar un polo dinámico de atracción para la inversión extranjera; debido al potente impulso de políticas económicas-comerciales; determinadas por la prudencia, la diplomacia y las claras reglas del juego (AC, TLC, etc.)

7. Fortalecer el diálogo fraternal, la cooperación y la integración regional en América Latina y El Caribe



REFLEXIONES Y PROPUESTAS PARA ALyC

Los países de la REGIÓN (ALyC), pueden y deben avanzar decidida y significativamente, en la consecución de los siguientes trece desafíos estratégicos (1/3):

8. Propiciar la construcción de políticas públicas, que sean proclives a generar un mayor crecimiento, desarrollo y FELICIDAD

9. Impulsar una política energética sustentable y proactiva al cambio climático

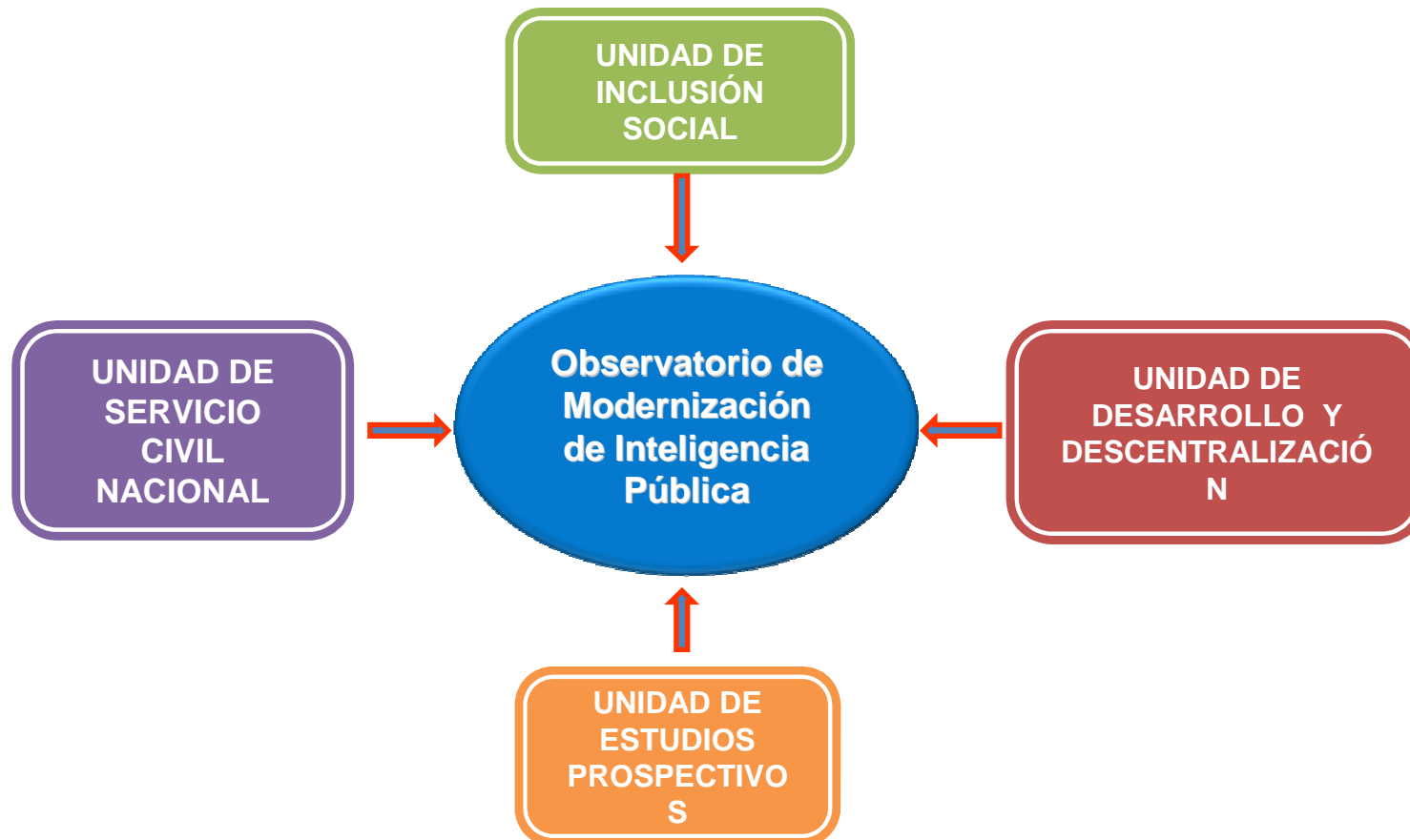
10. Modernizar marcos jurídicos; tendientes en facilitar y promover la innovación, la concreción de encadenamientos productivos y el emprendimiento en todas sus manifestaciones

11. Los Estados, requieren “crear” nuevas reparticiones públicas (Ministerio de Innovación, Unidad de Estudios Prospectivos, Ambiental, etc.), que tengan la capacidad de responder a las futuras demandas sociales, potenciando la investigación prospectiva, el análisis de RIESGOS, la generación del conocimiento e inviertan conjuntamente con el sector privado en I+D+I (idealmente en torno al 1% del PIB)



REFLEXIONES Y PROPUESTAS PARA ALyC

¿CÓMO PROPICIAR EL LOGRO DE LOS 11 DESAFÍOS? ESTADO DE CLASE MUNDIAL: PROPUESTA DE UN MODELO DE DESARROLLO



Fuente: Patricio Oportus Romero, 2012



REFLEXIONES Y PROPUESTAS PARA ALyC

**¿CÓMO PROPICIAR EL LOGRO DE LOS 11 DESAFÍOS?
ESTADO DE CLASE MUNDIAL: PROPUESTA DE UN MODELO DE DESARROLLO**



REFLEXIONES Y PROPUESTAS PARA ALyC



Aprender a Saber

Conocimientos básicos.
Habilidad para especializarse



Aprender a Hacer

Habilidad para adaptarse y
convertir los conocimientos en
productos



Aprender a Vivir Juntos

Aprender y hacer en
Equipo

**¿CÓMO PROPICIAR EL LOGRO DE LOS 11 DESAFÍOS?
ESTADO DE CLASE MUNDIAL: PROPUESTA DE UN MODELO DE DESARROLLO**



Aprender a Ser

Responsable con su Desarrollo
personal como Ser humano

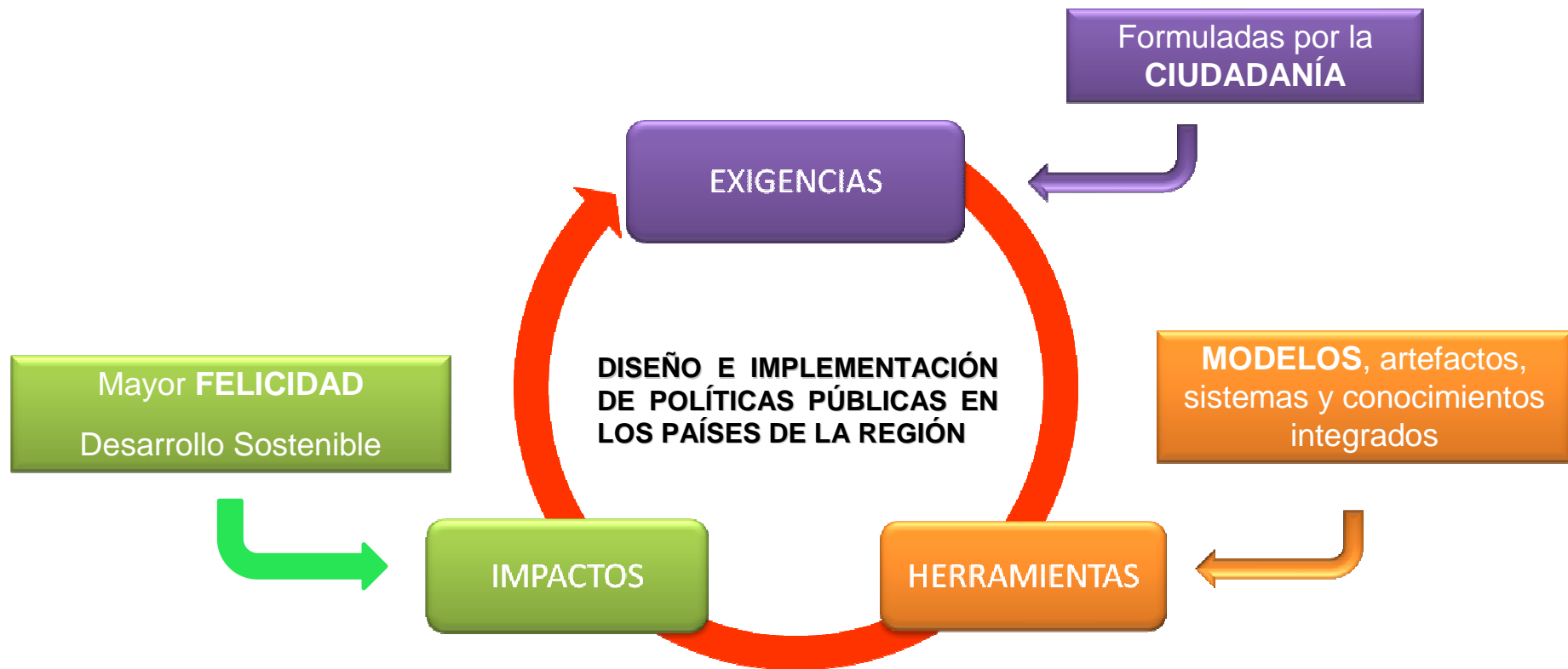


Aprender a Elegir

Poseer Visiones.
Dominio de valores. Sabiduría

REFLEXIONES Y PROPUESTAS PARA ALyC

DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS EN LOS PAÍSES DE LA REGIÓN



REFLEXIONES Y PROPUESTAS PARA ALyC



**¿CÓMO PROPICIAR EL LOGRO DE LOS 11 DESAFÍOS?
ESTADO DE CLASE MUNDIAL: PROPUESTA DE UN MODELO DE
DESARROLLO**



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

LIBROS

1. Glenn Jerome C., Gordon Theodore J., Florescu Elizabeth. Proyecto Milenio (2012), Estado del Futuro 2012, WDC, USA.
2. Kaku Michio (2012), La física del futuro, cómo la ciencia determinará el destino de la humanidad y vida cotidiana en el siglo XXI, editorial DEBATE.
3. Oportus Patricio (2014), Las nuevas tendencias mundiales y sus impactos en la reconfiguración del diseño e implementación de publicas públicas en los países de la región (América Latina y El Caribe), Santiago, Chile.
(texto en proceso de elaboración)



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

PUBLICACIONES ELECTRÓNICAS

1. Oportus Patricio (2013), Líder Grupo de trabajo “Prospectiva e Innovación”, Fundación CEDDET, Madrid, España
<http://www.conecta-ceddet.org>

2. Oportus, Patricio (2013), “Nuevas Tendencias Mundiales en un contexto GLOVICOM: Global, Virtual y Complejo”, revista digital GConocimiento, Volumen 4, Número 3, La Habana, Cuba

3. Oportus Patricio (2012), “Modernización de las Organizaciones de Clase Mundial del Siglo XXI: Propuestas de un Modelo de Desarrollo, Blog del Banco Mundial: The South South Opportunity”.
<http://www.southsouth.info>



Información: Patricio Oportus Romero, E-mail: direccionejecutiva@vtr.net